



INITIATION PLAN

HAITI

Titre du Projet : Initiation de propositions au Fonds Vert pour le Climat

Numéro du Projet : 103653

Partenaire de mise en œuvre : PNUD

Date de début : Janvier 2017

Date de fin : Décembre 2017

Brève Description			
Le bureau du PNUD en Haïti a été sollicité par le gouvernement Haïtien pour appuyer le montage de 3 documents de projet à soumettre au Fond Vert pour financement :			
1. Le Readiness Programme pour le Fonds vert climat 2. Le projet Résilience du secteur hydrique 3. Le Plan National d'Adaptation			
Effet auquel contribue le projet (PNUD/DPP) : "Les institutions nationales, régionales et locales, et la société civile, améliorent la gestion de l'espace rural et urbain, de l'agriculture et de l'environnement, et les mécanismes de prévention et de réduction des risques pour améliorer la résilience de la population aux catastrophes naturelles et au changement climatique". Produit attendu : Un portefeuille de projets axés sur la résilience climatique est développé avec le gouvernement d'Haïti et soumis au Fonds vert pour financement.	Total des ressources nécessaires	\$US 397,300	
	Total des ressources allouées :	TRAC DU PNUD:	\$US 297,300
		Donateur :	
		Donateur:	
		Gouvernement:	
	Contribution en nature	\$US 100,000	
	Non financé:		

Approuvé par le PNUD

Po-
 Yvonne HELLE
 Directrice Principale
 Date: 22/5/2017




I. OBJET DU "INITIATION PLAN":

La dernière décennie a été marquée par plusieurs événements climatiques extrêmes, dont le dernier en date, le cyclone Matthew d'octobre 2016, a touché environ 2,1 millions de personnes et causé environ 2,78 milliards US\$ de dommages selon l'Évaluation Nationale Post-Catastrophe (PDNA, 2016). Les projections climatiques pour Haïti suggèrent que le risque d'événements climatiques extrêmes ne fera qu'augmenter, et sapera potentiellement les progrès de développement, en particulier dans les centres urbains comme Port-au-Prince et Cayes, mais aussi dans les plaines productives telles que les bassins de l'Artibonite, Cul-de-Sac et Trois Rivières, où se trouve une forte concentration de l'activité économique de la population haïtienne.

Pour aider à lutter contre le réchauffement climatique et promouvoir l'adaptation à ses effets dans des pays comme Haïti, les États membres de la Convention Cadre des Nations Unies sur le changement climatique ont lancé officiellement en 2011 un mécanisme financier dénommé « le Fonds vert pour le climat ». Ce Fonds a pour objectif d'aider les pays vulnérables comme Haïti à faire face aux aléas climatiques par la mise en place de structures organisationnelles et institutionnelles adéquates pour accéder aux financements pour le climat, l'implémentation de programmes de résilience climatique et l'élaboration de plans nationaux d'adaptation pour mieux planifier le développement.

Ainsi, le Gouvernement d'Haïti, à travers le Ministère de l'Environnement, point focal pour la CCNUCC, a pris l'initiative d'engager le processus d'accès au Fonds vert visant des priorités nationales découlant de la Contribution Déterminée au niveau national (CDN) et de sa politique nationale sur les changements climatiques. Sur requête officielle du Ministère de l'Environnement, le bureau du PNUD en Haïti mobilise des ressources humaines et financières pour appuyer le Gouvernement haïtien dans l'élaboration d'un tel programme de résilience.

Fort de ses multiples expériences au niveau mondial et de son appui aux initiatives nationales telles que le dialogue interministériel sur les questions de gestion de l'environnement et de lutte contre les changements climatiques, les réflexions engagées avec le Ministère des Finances sur la finance climatique et la budgétisation nationale dans un contexte de changement climatique, l'élaboration du rapport sur les Objectif de développement durable et de l'évaluation des besoins post-catastrophe (PDNA post-cyclone Matthew) avec le Ministère de la Planification, le PNUD se positionne auprès du Gouvernement haïtien en tant que partenaire clef dans le processus d'accès au Fonds vert pour le climat.

Ce plan d'initiation est élaboré afin de planifier de façon cohérente les différentes contributions du bureau dans le processus de mobilisation des ressources du Fonds vert pour le climat.

Le Gouvernement d'Haïti est le principal bénéficiaire de ce plan d'initiation dont le budget estimatif pour réaliser les activités y relatives s'élève à 397,300 USD.

II. RESULTATS ATTENDUS

Trois principaux produits sont attendus de ce plan d'initiation et sont listés comme suit :

Préparation du projet de préparation d'Haïti à l'accès au Fonds vert pour le climat; Préparation du projet Résilience du secteur hydrique et Préparation du projet Plan national d'adaptation.

- 1- Le projet de préparation d'Haïti à l'accès au Fonds vert pour le climat ou « *Readiness programme* » est élaboré et soumis au secrétariat du FVC pour financement. Ce projet de préparation d'Haïti à pouvoir accéder directement aux financements du Fonds vert pour le climat est une initiative du Gouvernement d'Haïti appuyée par les experts du PNUD sous la supervision générale de l'Autorité nationale désignée pour le FVC. Le projet a pour objectif de développer les capacités des parties prenantes pour planifier, accéder, gérer et superviser le financement du changement climatique au niveau national et international. Ce projet vise un montant de 460,000 USD sur une période de 18 mois.
- 2- Le projet Résilience du secteur hydrique est élaboré et soumis au secrétariat du Fonds vert pour le climat pour un financement à hauteur de 40 millions de dollars sur une période de 5 ans. Ce processus comprend 2 phases.
 - a) La phase d'élaboration de la note conceptuelle qui inclut : une feuille de route validée détaillant les prochaines étapes du processus de montage du projet avec un calendrier de mise en œuvre ; une note d'idée validée par le Ministère de l'Environnement et les parties concernées (voir tableau des institutions concernées) ; une ébauche de la note conceptuelle et de la requête de financement pour le *project preparation facility* (PPF) du FVC; une ébauche de l'étude de pré faisabilité sur laquelle la note conceptuelle peut s'appuyer.
 - b) Et la phase de « full proposal » qui vise l'élaboration du document complet du projet avec l'étude économique, l'étude de sauvegarde environnementale et l'étude de faisabilité.
- 3- Le processus de consultations dans le cadre de l'élaboration du Plan National d'Adaptation (PNA) est mis en œuvre. Le Plan National d'Adaptation (PNA) est un exercice évolutif qui vise la cohérence entre les mesures d'adaptation et la planification du développement au niveau national. Le Gouvernement d'Haïti a demandé l'appui du PNUD pour mener ce processus pour lequel les pays peuvent accéder à une enveloppe de 3 millions de dollars sur une période de trois ans.

III. ARRANGEMENTS DE GESTION

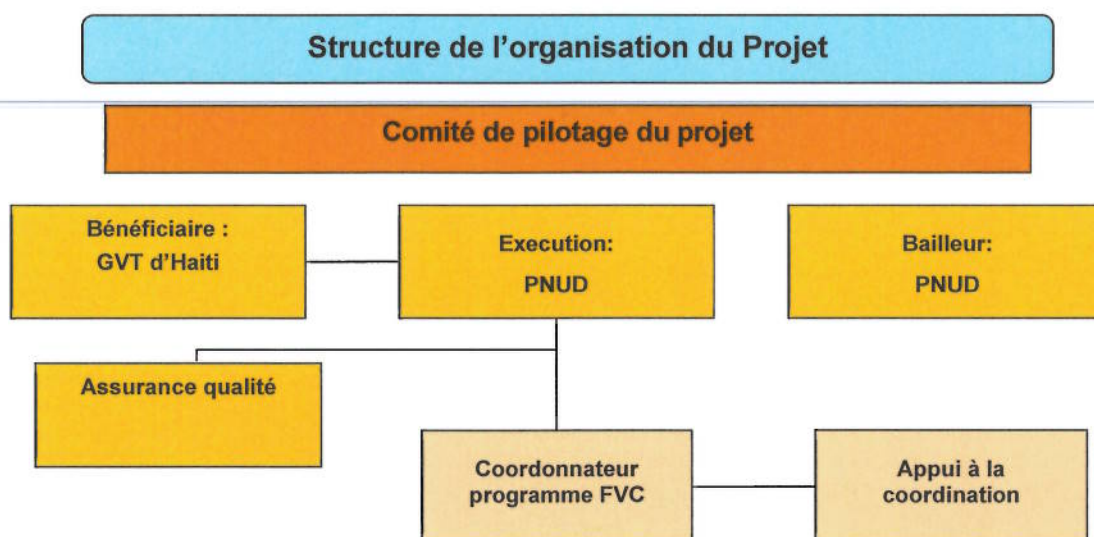
Pour mettre en œuvre ce plan d'initiation, les ressources humaines suivantes ont été mobilisées :

- Une coordonnatrice du programme Fonds vert climat, Spécialiste en Changement Climatique
- Un consultant national / Firme nationale de consultation
- Des consultants internationaux
- Un chauffeur

La structure requise est la suivante : en collaboration avec le Chef d'unité, et sous la supervision de la directrice adjointe au Programme, la coordonnatrice du programme FVC élabore les dossiers techniques avec l'appui du bureau régional du PNUD.

La coordonnatrice du programme FVC est aussi responsable des processus de recrutement, de la planification des missions de terrain, de la logistique pour les consultants internationaux et nationaux, et de l'organisations des réunions et des ateliers avec les parties prenantes (TDR en annexe).

Le chauffeur du projet accompagne les déplacements sur le terrain.



IV. SUIVI

Tout au long du processus de montage de projets, un suivi rapproché sera fait avec le point focal FVC national au Ministère de l'environnement. L'assurance qualité des documents produits sera assurée avec l'appui du chef de l'unité, du conseiller technique régional-LAC et de la coordonnatrice du programme FVC pour le PNUD.

V. PLAN DE TRAVAIL ANNUEL

Année : 2017

PRODUITS ATTENDUS	ACTIVITÉS PRÉVUES	ÉCHÉANCIER				RESPONSABILITÉ	BUDGET PRÉVISIONNEL	
		T1	T2	T3	T4		Origine des fonds	Rubrique
<p>Un portefeuille de projets axés sur la résilience climatique est développé avec le gouvernement d’Haïti et soumis au Fonds vert pour financement.</p> <p>Indicateur : nombre de documents produits et soumis au Fonds vert</p> <p>Cible : 3 documents de projet</p>	<p>Résultat I- Le document de projet de préparation d’Haïti à l’accès au Fonds vert pour le climat ou « <i>Readiness programme</i> » est élaboré et soumis au secrétariat du FVC pour financement.</p> <p>Actions :</p> <p>1.1. Elaborer le Document de proposition du programme Readiness FVC</p> <p>1.2. Préparer le rapport de l’atelier de lancement du programme Readiness</p>					<p>PNUD</p>	<p>71400: salaire staff local</p>	<p>9,000 \$</p>

	<p>Résultat II. Le document de projet Résilience du secteur hydrique est élaboré et soumis au secrétariat du Fonds vert pour le climat pour financement</p> <p><u>Actions :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Préparer le rapport de mission de prospection • Préparer le Rapport de mission pour la note conceptuelle • Préparer le Rapport de l'Atelier de validation de la note conceptuelle • Elaborer le Document Idée de projet • Elaborer le Document Note conceptuelle • Préparer le Rapport de mission par consultant national • Elaborer le Plan de communication • Préparer le Rapport d'analyse des cartes géographiques des zones cibles d'intervention • Elaborer le Document d'étude de préaisabilité • Elaborer le Document de full proposal 	x	x	x	x	PNUD	TRAC :	<p>71200: Equipe1: (PeterP, PhillipH, BenoitL)</p> <p>71300 : consultant national pour phase NC</p> <p>71200: Equipe2 Intl pour phase full proposal</p> <p>71300 Firme d'étude nationale pour Full Proposal</p> <p>71400: salaire staff local</p> <p>75700 : atelier de restitution mission NC + atelier de présentation de la note concept</p> <p>71600 : DSA-Mission de terrain (Avril et mai 17)</p> <p>72500 : achat de cartes au CNIGS</p> <p>72500 : traduction document de projet en français</p>	<p>\$ 60,000</p> <p>\$18,000</p> <p>\$ 160,000</p> <p>\$ 75,000</p> <p>\$ 27,000</p> <p>\$ 3,000</p> <p>\$7,000</p> <p>\$ 300</p> <p>\$3,000</p>
--	---	---	---	---	---	------	--------	--	--

	<p>Résultat III. Le document de projet pour l'élaboration du Plan National d'adaptation est élaboré et soumis au Fonds vert pour le climat pour financement</p> <p><u>Actions :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Élaborer le document de positionnement du PNUD ● Élaborer les termes de références pour les consultations ● Préparer les termes de références des missions ● Préparer les termes de références et rapports d'atelier de travail et de validation du document de projet 	x	x	x	PNUD	TRAC	<p>71200 : consultant intl</p> <p>71300 : consultant national</p> <p>75700 : atelier de lancement du processus PNA – atelier de validation du document</p>	<p>\$25,000</p> <p>\$8,000</p> <p>\$2,000</p>
TOTAL								397,300\$

ANNEXE 1 : JOURNAL DES RISQUES

#	Description	Catégorie du risque	Impact & Probabilité	Actions proposées/ Solution de gestion	Auteur	Date d'identification	Propriétaire	Statut	Dernière mise à jour
1	Décali d'approbation par le Secrétariat du Fonds vert	Organisationnel	Retard dans le démarrage du Readiness Programme Impact = 4 Probabilité = 2	Assurer le suivi et bien informer les nouveaux responsables des enjeux pour faciliter l'appropriation du processus ; Encourager le dialogue entre les parties responsables ;	Dorine Jn-Paul	07/02/2017	PNUD	Stable	17/04/2017
2	Appropriation par le nouveau Gouvernement en Haïti	Institutionnel	Retard dans le processus d'élaboration du programme de gestion intégrée des ressources en eaux Impact = 4 Probabilité = 2	Sensibiliser le Gouvernement aux opportunités et aux exigences du FVC Réduire les temps de révision des commentaires à l'interne					
3	Événements naturels extrêmes	Environnemental	Changement de priorités géographiques et retards dans le processus d'élaboration de la note conceptuelle Impact = 4 Probabilité = 2	Pouvoir accéder rapidement à la base de données des zones géographiques vulnérables afin de rapidement alimenter les nouvelles études.					

ANNEXE 2: FEUILLE DE ROUTE POUR L'ELABORATION DE LA NOTE CONCEPTUELLE ET DU DOCUMENT DE PROJET RESILIENCE DU SECTEUR HYDRIQUE

Actions	Délai
Elaboration de la Note d'idée	06 janvier 2017
Préparation des ébauches de la Note Conceptuelle (NC) et documentation pour la Requête PPF	23 janvier 2017
Mission d'élaboration NC & PPF	3 février 2017
Finalisation NC & PPF (y compris budget et plan de procurement et TDRs)	21 avril 2017
Validation du NC&PPF par parties prenantes haïtiennes	24 mai 2017
1 ^{re} Soumission du NC&PPF au FVC	29 mai 2017
Evaluation et approbation par FVC (intégration des commentaires)	Avant 15 juin 2017
Elaboration du « full proposal », étude de faisabilité et annexes	Juin à fin septembre 2017
Evaluation des documents par le PNUD & intégration des commentaires	2eme semaine d'octobre 2017
LPAC	3eme semaine d'octobre 2017
Soumission initiale au FVC	Dernière semaine d'octobre 2017
Inclusion des commentaires FVC	Jusqu'à 2eme semaine de décembre 2017
Soumission finale au FVC	3eme semaine de décembre 2017

ANNEXE 3: CALENDRIER DES MISSIONS DE TERRAIN DANS LE CADRE DU MONTAGE DES PROJETS

Activités / zone	Période
Mission de terrain pour enquête et collecte de données dans le sud (Cayes, Macaya) <u>Consultant national et cadre technique MDE</u>	Du 18 au 26 avril 2017
Mission de terrain pour enquête et collecte de données dans le Nord-ouest et l'Artibonite (Jn Rabel, Bombardopolis, Gonaives, Gros Morne) <u>Consultant national et cadre technique MDE</u>	Du 4 au 19 mai 2017
Autres missions lors de la phase de full proposal	(à déterminer) De juin à septembre 2017

ANNEXE 4: ACTIVITES PROCUREMENT POUR LA PHASE DE "FULL PROPOSAL"

General Description	Contract Value	Recruitment Method ¹	Advertisement Date (quarter/year)	International or National Assignment	Comments
Consultancy Bureau for Preparation of background studies for the funding proposal for the project "Adapting Haiti's macro-catchments to climate induced water stress"	75,000	tender	2nd quarter, 2017	International/ national (competitive)	Preliminary ToR has been drafted (annexed)
Consultancy bureau for HACT assessments	20,000	tender	2 nd quarter, 2017	International – direct contracting – recommended by UNDP regional office	ToRs to be adapted from existing assignments (example annexed)
Individual consultant 1: IWRM & PWES expert	25,000	Recruitment from UNDP roster	2 nd quarter, 2017	international	Preliminary ToR has been drafted (annexed)
Individual consultant 2: Gender and community involvement plan	25,000	Recruitment from UNDP roster	2 nd quarter, 2017	international	ToRs to be adapted from existing assignments (example annexed)
Individual consultant 3: ESMP & EMP	25,000	Recruitment from UNDP roster	2 nd quarter, 2017	international	ToRs to be adapted from existing assignments (example annexed)
Individual consultant 4: Cost/Benefit analysis and economic and financial study	25,000	Recruitment from UNDP roster	2 nd quarter, 2017	international	ToRs to be adapted from existing assignments (example annexed)
Individual consultant 5 (team leader): project development specialist	40,000	Recruitment from UNDP roster	2 nd quarter, 2017	international	ToRs to be adapted from existing assignments (example annexed)

ANNEXE 5: GCF PROGRAMME COORDINATOR - TORs

I. Position Information	
Position Title:	GCF Programme Coordinator
SC range:	--
Duration of the service:	1 year (with possible extension subject to satisfactory performance)
Work status	Full-time
Reports to:	DCD-Programme
II. Background	
<p>The Green Climate Fund (GCF) is a financial operating entity of the United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) which is established to contribute to the collective efforts of the international community to combat climate change. The GCF plans to fund programmatic approaches that provide an opportunity for a transformational shift in countries' climate resilience and green economies, prioritizing a balanced approach between adaptation and mitigation. The GCF can be accessed directly by National Implementing Entities (NIEs) from developing countries and/or through accredited international and regional Implementing Entities (IEs). Led by the government of Haiti, and UNDP serving as GCF Accredited Entity, a GCF programme is being developed aiming to strengthen national capacities, build adaptive resilience and promote sustainability. In this context, in close collaboration with the GCF national focal point, the GCF programme coordinator will develop the relevant outputs pertaining to this Programme. Under direct supervision of the DCD-Programme and in collaboration with the Head of Unit, the GCF Programme Coordinator is also responsible for recruitment processes, field mission planning, logistics for international and national consultants, and organizing meetings and workshops with stakeholders to assure national appropriation.</p>	
III. Functions / Key Outputs Expected	
<p>Policy Priority & Advocacy</p> <p>Serve as a source of specialized knowledge of Climate change and Climate Finance and related environment problems and provide relevant advisory, building and strengthening partnership and rendering technical assistance to Government and UNDP CO, including: Undertake the planning and elaboration of the programme including:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In-depth and regular discussions with the government counterpart to identify key national priorities for project development • Preparation of project documents for green climate funds resource mobilization. These documents include: Readiness programme, National Adaptation Plan, Adaptation GCF project... • Assure the linkage between the UNDP Meeting government partners to familiarize with their development plans and identify entry points for cooperation in development new projects/programmes meeting both UNDP and Government priorities related to climate change focus area can be funded by bilateral and multilateral donors; • Contributing to implementation of new cycle UNDAF, UNDP Strategic Plan 2014-2017, CP and CPAP, development Vision 2030 as well as IWP, IRFF and ROAR reporting, and other related activities; and reflecting in them relevant project activities/achievements/ lessons learned; <p>Undertake Programme Development including: Periodic Review of Project Implementation and Advice on Improvement:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In-depth and regular discussions with project management to identify key technical problems (if any) and means for solving them; • Participate, in Project Board Meetings and other relevant project meetings; • Assist in capturing the key lessons and developing a replication plan, if applicable. As part of the replication strategy, assist in developing replication materials for wider dissemination and application of project results and lessons learned; 	

<ul style="list-style-type: none"> • In cooperation with the project team and UNDP CO, develop a suitable project exit strategy, and present it for approval to the Project Board Meeting. • Assistance in Planning, consultant and staff Recruitment, Monitoring and Evaluation, including: • Provide support and advice for preparation or revision of key planning documents such as the project Annual Plan of Actions, Annual Work Plan, project progress reports, monitoring and review reports etc. • Assist in the development of relevant Terms of References and mobilization of qualified national/international experts and organizations needed to provide specific consultancy services; <p>Implement Quality Assurance including:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Monitoring plan and implementation calendar for CC portfolio projects (January-December); • Monitoring of annual delivery targets and support for corrective action when necessary (January-December); • Results based reporting (monthly, quarterly, annual reports to donors, Government, UNDP) (January-December); • Thematic/strategic/vision presentations (EEU-based) during Project Boards (October-November); • Technical and thematic support for effective implementation of project activities and achieving planned annual targets of CC portfolio on-going projects (January-December); • Promote stronger synergy between projects, knowledge sharing and collaboration at development and implementation stages (January-December). 	
IV. Competencies	
Corporate Competencies:	<ul style="list-style-type: none"> • Demonstrates commitment to UNDP’s mission, vision and values; • Displays cultural, gender, religion, race, nationality and age sensitivity and adaptability
Functional Competencies:	<ul style="list-style-type: none"> • Fundamental knowledge of processes, methods and procedures; • Understands the main processes and methods of work regarding to the position; • Possesses basic knowledge of organizational policies and procedures relating to the position and applies them consistently in work tasks; • Demonstrates good knowledge of information technology and applies it in work assignments; • Presentation of information on best practices in organizational change; • Demonstrates ability to identify problems and proposes solutions
Core Competencies:	<ul style="list-style-type: none"> • Demonstrating/safeguarding ethics and integrity; • Demonstrate corporate knowledge and sound judgment; • Self-development, initiative-taking; • Acting as a team player and facilitating team work; • Facilitating and encouraging open communication in the team, communicating effectively; • Creating synergies through self-control; • Managing conflict; • Learning and sharing knowledge and encourage the learning of others. • Informed and transparent decision-making.

V. Qualifications Requirements	
Education:	Master's degree in the following areas: climate change (adaptation and mitigation), climate financing, energy (energy efficiency and renewable energy), environment or related science.
Experience:	At least 5 years of relevant experience. Working experience in international organizations is an asset.
Language Requirements:	Proficiency in English and French are mandatory.
Others:	<p>Sound experience in programming and project management/quality assurance/monitoring associated with climate change adaptation and mitigation and climate financing as well as UN conventions and treaties;</p> <p>Practical knowledge of requirement of vertical funds (GEF, AF, SCCF, GCF, etc.) to project proposal development as well as practical experience with development/reporting of such projects is required;</p> <p>Knowledge of and expertise in relevant gender mainstreaming is an asset;</p> <p>Proven experience in working and collaborating with central and regional government agencies/partners, including private sector; as well as relevant UN Agencies;</p> <p>Initiative and strong leadership skills; Result-orientations;</p> <p>Strong analytical, communication, writing, presentation and communication skills;</p> <p>Excellent interpersonal and cross cultural communication skills, ability to work in a team and to work under pressure and with tight deadlines, ethics and honesty;</p> <p>Ability to use information and communication technology as a tool and resource.</p>